

باسمه تعالی



دانشکده مهندسی صنایع و سیستم‌ها

نام درس: طرحریزی صنایع کوچک

Course Name: Small Business Planning

اطلاعات کلی مربوط به درس

نام مدرس:	زمان امتحان پایان ترم:	کد درس:
حسین خسروشاهی	یکشنبه ۱۴۰۱/۱۱/۰۲	۱۳۱۲۴۳۴-۰۱
آدرس ایمیل:	ساعت ۸:۳۰	زمان کلاس:
khosroshahi@iut.ac.ir		شنبه و دوشنبه، ۸:۰۰-۹:۳۰

فهرست احتمالی مطالب مورد بحث

- آشنایی با صنایع کوچک، نقش آنها در اقتصاد و شناخت عوامل شکست آنها
- انتخاب ایده‌ها و محصول
 - شناخت و انتخاب ایده‌ها
 - بررسی کلی و مقدماتی طرح‌ها از نظر تکنولوژیک، ریسک، سازندگان و ...
 - انتخاب و معرفی محصول
 - مقدمه‌ای بر تصمیم‌گیری با معیارهای چندگانه و خلاصه‌ای از تکنیک AHP
- مطالعه طرح مورد نظر در بازار و پیش‌بینی تقاضا
 - تعریف دقیق محصول (نوع، قیمت، کشش بازار، پیش‌بینی تقاضا و ...)
 - تعیین محدوده جغرافیایی، یافتن اطلاعات ثانویه و اولیه مورد نیاز، جنبه‌های زیست‌محیطی و ...
 - طراحی پرسشنامه‌های مورد نیاز، تست‌های آماری، دسته‌بندی و پردازش اطلاعات اولیه و ثانویه
 - خلاصه‌ای از تکنیک‌های پیش‌بینی و مقدمه‌ای بر قیمت‌گذاری
- تجزیه و تحلیل فنی طرح
 - تعیین مواد اولیه مورد نیاز
 - زمان‌بندی تولید
 - جزئیات فرآیند تولید (نمودارهای OPC، فرآیند جریان و ...)
 - تعیین نوع ماشین‌آلات مورد نیاز و محاسبه تعداد مورد نیاز
 - تعیین نوع و تعداد وسایل حمل و نقل (ارزیابی اقتصادی برای تعیین نوع وسایل حمل)
 - تعیین تعداد نیروی انسانی مورد نیاز
 - تعیین بخش‌های تولیدی و طراحی چیدمان

- تعیین فضای مورد نیاز
- تعیین چارت سازمانی
- ارزیابی اقتصادی طرح‌ها
 - ارزیابی مالی طرح
 - تعیین نوع و میزان هزینه‌های ثابت سرمایه‌گذاری
 - تعیین نحوه سرمایه‌گذاری در طرح
 - تعیین کل هزینه‌های متغیر طرح (هزینه‌های عملیاتی و هزینه‌های نت، سرمایه در گردش، استهلاک و ...)
 - تعیین برنامه‌های اداری و عمومی
 - تعیین سود و زیان سالانه
 - تهیه ترازنامه پیش‌بینی شده
 - برآورد نرخ بازگشت سرمایه طرح و تجزیه و تحلیل نقطه سر به سر
 - محاسبه قیمت تمام شده محصول
- نکات تکمیلی در راه‌اندازی و مدیریت صنایع کوچک
 - مقدمه‌ای بر ارزیابی طرح در شرایط تردید و تجزیه و تحلیل ریسک
 - تفاوت کارآفرین با مالک مدیر در SMها
 - تجزیه و تحلیل ریسک
 - تعیین اثر طرح بر میزان اشتغال و درآمد

منابع پیشنهادی

- "طراحی و ایجاد صنایع (مطالعات امکان‌سنجی): همراه با آموزش نرم‌افزار Comfar III"، تألیف دکتر عباس صمدی، انتشارات دانشگاه بوعلی سینا، سال چاپ ۱۳۹۹
- "امکان‌سنجی ایجاد صنایع کوچک و متوسط"، دکتر علی شاهنده، مرکز فروش جزوه دانشگاه صنعتی اصفهان، کد: ۱۳۱۰۰۱

منابع برای مطالعه بیشتر

- "طراحی ایجاد صنایع یا بررسی اقتصادی طرح‌های سرمایه‌گذاری صنعتی"، تألیف مهندس محمود درودیان، انتشارات دانشگاه صنعتی شریف
- "Small Business Management practice and theory", Tim Mazzarol and Sophie Reboud, Springer, Fourth Edition, 2020
- "The Small Business Start Up Kit: A Step By Step Legal Guide", Peri Pakroo, NOLO, 11th Edition, 2020
- -"Entrepreneurship: Starting and Operating A Small Business", Steve Mariotti and Caroline Glackin, Pearson, 4th Edition, 2014

نحوه ارزیابی

نمره	موضوع
۰.۵	حضور فعال در کلاس
۱.۵	گزارش اول و ارائه کلاسی آن (انتخاب ایده‌ها)
۲.۵	گزارش دوم و ارائه کلاسی آن (مطالعه بازار)
۲.۵	گزارش سوم و ارائه کلاسی آن (تجزیه و تحلیل فنی)
۲.۵	گزارش چهارم و ارائه کلاسی آن (ارزیابی اقتصادی طرح‌ها)
۵	گزارش پنجم (گزارش نهایی طرح کسب و کار)
۶	امتحان پایان ترم
۲۰.۵	مجموع

توضیحات مربوط به ارزیابی

- مهلت تحویل گزارش پنجم تا قبل از برگزاری جلسه امتحان پایان ترم می‌باشد.
- فایل‌های Word، PDF و پاورپوینت هر گزارش باید حداکثر تا ساعت ۲۳ شب قبل از روز ارائه ارسال گردد، در غیر این صورت نمره ارائه آن گزارش نصف خواهد شد.

نحوه ارسال ایمیل و تکالیف

- فایل Word و PDF هر گزارش باید توسط سرگروه در سامانه الکترونیکی دروس برای مدرس ارسال گردد. دانشجو فایل مربوط به گزارش را به صورت SB_X_Y_LastName_140ABBCC نامگذاری نماید که در فرمت نام فایل باید به جای LastName نام خانوادگی سرگروه و به جای 140ABBCC نیز تاریخ ارسال فایل جایگذاری شود. همچنین به جای Y شماره گزارش نوشته می‌گردد و برای فایل‌های Word، PDF گزارش به جای X باید از Report و برای فایل پاورپوینت از Presentation استفاده نمود. مثلاً SB_Report_2_Khosroshahi_14010628 نام فایل گزارش دوم گروهی است با سرگروهی خسروشاهی و تاریخ ارسال آن نیز ۲۸ شهریورماه ۱۴۰۰ است.
- در صورت ارسال ایمیل، عنوان ایمیل (Subject) باید با عبارت "SB4011_LastName_" آغاز گردد که به جای LastName نام خانوادگی نوشته می‌شود.

نحوه برگزاری کلاس‌ها

- تمامی جلسات به صورت حضوری برگزار خواهد شد و حضور فعال در کلاس الزامی است.

شهریورماه ۱۴۰۱

حسین خسروشاهی